

BROCHURE MINISTERE

Budget Primitif 2022

(Projet soumis à l'Assemblée Générale du 29 octobre 2021)



SOMMAIRE

CCI MAINE-ET-LOIRE

Opérations de fonctionnement Charges Opérations de fonctionnement Produits Capacité d'autofinancement Opération en capital Fonds de roulement

SERVICE GENERAL

Opérations de fonctionnement Charges Opérations de fonctionnement Produits Capacité d'autofinancement Opération en capital Fonds de roulement

SERVICE FORMATION

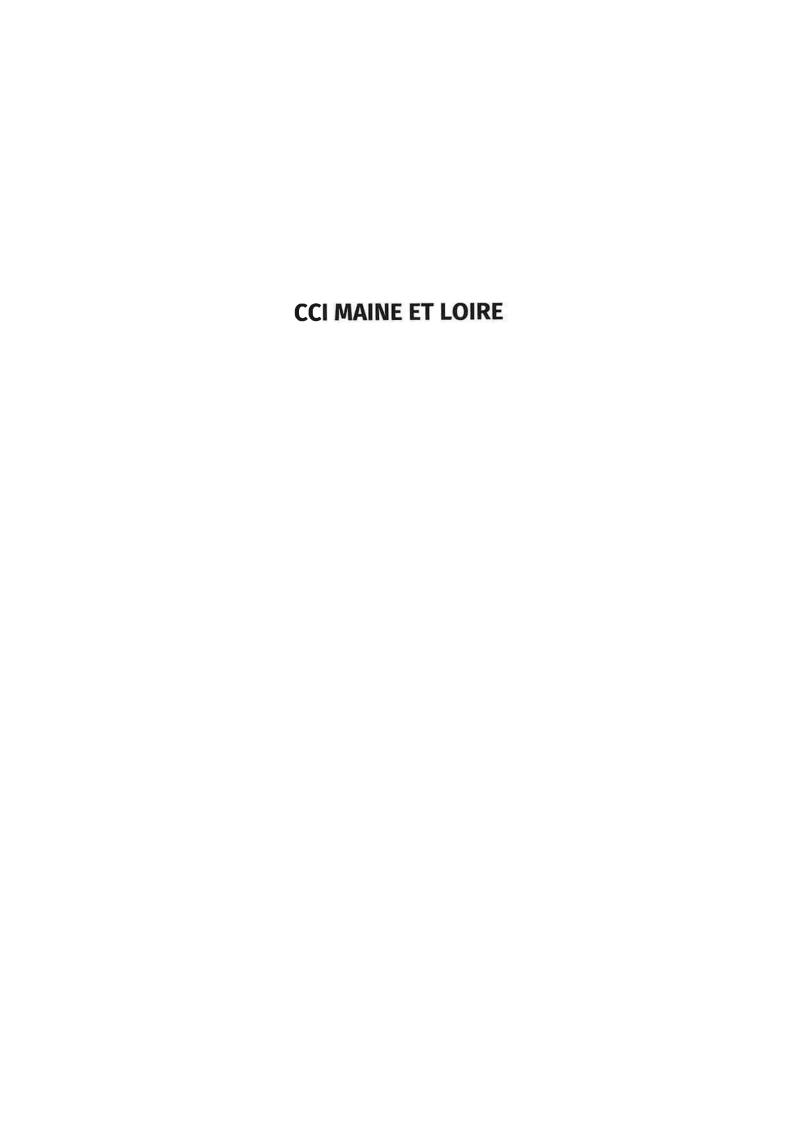
Opérations de fonctionnement Charges Opérations de fonctionnement Produits Capacité d'autofinancement Opération en capital Fonds de roulement

SERVICE PORT

Opérations de fonctionnement Charges Opérations de fonctionnement Produits Capacité d'autofinancement Opération en capital Fonds de roulement

SERVICE DIVERS

Opérations de fonctionnement Charges Opérations de fonctionnement Produits Capacité d'autofinancement Opération en capital Fonds de roulement





OPERATIONS DE FONCTIONNEMENT - CHARGES

	Budget exécuté	Budget Rectifié	Budget Primitif 31/12/2022	Différence
	31/12/2020 (A)	31/12/2021 (B)	(C)	(D) = (C) - (B)
	Net	Net	Net	Ecart
CHARGES D'EXPLOITATION				
PARTS CONTRIBUTIVES (A)			a .	
ACHATS DE MARCHANDISES VARIATION DE STOCK	16 916,46	13 378,00	12 339,00	(1 039,00)
ACHATS MAT.PREMIERES ET AUTRES APPROV. VARIATION DE STOCK				
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	26 007 777,37	27 999 057,00	28 582 074,00	583 017,00
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	365 951,52	356 641,00	349 441,00	(7 200,00)
SALAIRES ET TRAITEMENTS	30 795,60	30 796,00	30 796,00	
CHARGES SOCIALES	10 660,20	10 661,00	10 661,00	
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROV. SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX AMORT. SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX PROV.	2 361 480,26	2 464 223,00	2 442 977,00	(21 246,00)
SUR ACTIF CIRCULANT : DOTATIONS AUX PROV.	90 767,10			1
POUR RISQUES ET CHARGES : DOTATIONS AUX PROV.	420 813,00	41 949,00	47 018,00	5 069,00
AUTRES CHARGES	261 109,76	276 810,00	257 495,00	(19 315,00)
CONTRIBUTIONS VERSEES AUX SERVICES	ŀ			
SOUS-TOTAL (B)	29 566 271,27	31 193 515,00	31 732 801,00	539 286,00
TOTAL (A +B) = I	29 566 271,27	31 193 515,00	31 732 801,00	539 286,00
QUOTES-PARTS DE RESULTAT s/OPERATIONS (II)				
CHARGES FINANCIERES				
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS				
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	327 087,06	308 648,00	290 660,00	(17 988,00)
DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE CHARGES NETTES SUR CESSIONS DE V.M.P.	35,33			
TOTAL III	327 122,39	308 648,00	290 660,00	(17 988,00)
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
SUR OPERATIONS DE GESTION	95,20	57 000,00		(57 000,00)
SUR OPERATIONS EN CAPITAL DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	928,54	222 250,00		(222 250,00)
TOTAL IV	1 023,74	279 250,00		(279 250,00)
IMPOTS SUR LES BENEFICES (V)	37 067,00	49 246,00	45 934,00	(3 312,00)
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V)	29 931 484,40	31 830 659,00	32 069 395,00	238 736,00
SOLDE CREDITEUR = BENEFICE	4 166 062,58	4 703 225,00		(2 156 695,00)
TOTAL GENERAL	34 097 546,98	36 533 884,00	34 615 925,00	(1 917 959,00)

OPERATIONS DE FONCTIONNEMENT - PRODUITS

	Budget exécuté	Budget Rectifié	Budget Primitif	Différence
	31/12/2020 (A)	31/12/2021 (B)	31/12/2022 (C)	(D) = (C) - (B)
	Net	Net	Net	Ecart
PRODUITS D'EXPLOITATION				Ĭ.
TFC	3 884 571,00	2 908 415,00	2 606 386,00	(302 029,00)
VENTES DE MARCHANDISES	55 507,10	45 000,00	33 750,00	(11 250,00)
PRODUCTION VENDUE (BIENS ET SERVICES)	4 982 175,05	5 416 036,00	5 928 736,00	512 700,00
SOUS-TOTAL (B) MONTANT NET C.A.	5 037 682,15	5 461 036,00	5 962 486,00	501 450,00
PRODUCTION STOCKEE				
PRODUCTION IMMOBILISEE				20
RESSOURCES PUBLIQUES ET SUBVENT, EXPLOITATION	23 186 057,05	25 170 263,00	25 043 248,00	(127 015,00)
REPRISES SUR PROVISIONS	381 002,75	285 833,00	21 240,00	(264 593,00)
AUTRES PRODUITS	2 784,25			
TRANSFERT DE CHARGES	223 773,50	161 607,00	10 792,00	(150 815,00)
CONTRIBUTIONS RECUES DES SERVICES				
SOUS-TOTAL (C)	23 793 617,55	25 617 703,00	25 075 280,00	(542 423,00)
TOTAL(A+B+C)=I	32 715 870,70	33 987 154,00	33 644 152,00	(343 002,00)
QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS (II)				
PRODUITS FINANCIERS				
DE PARTICIPATION	142 551,26			
DES VALEURS MOBILIERES ET CREANCES IMMOBILISEES		1 968,00	5 124,00	3 156,00
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	4 232,04	1 780,00	2 000,00	220,00
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES				
DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE				
PRODUITS NETS SUR CESSIONS V.M.P				
TOTAL III	146 783,30	3 748,00	7 124,00	3 376,00
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
SUR OPERATIONS DE GESTION	105,20	54 000,00		(54 000,00
SUR OPERATIONS EN CAPITAL	1 234 787,78	2 488 982,00	964 649,00	(1 524 333,00
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES				
TOTAL IV	1 234 892,98	2 542 982,00	964 649,00	(1 578 333,00
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)	34 097 546,98	36 533 884,00	34 615 925,00	(1 917 959,00
SOLDE DEBITEUR = PERTE				
TOTAL GENERAL	34 097 546,98	36 533 884,00	34 615 925,00	(1 917 959,00



Budget Primitif - 31/12/2022 CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

	Budget	Budget	Budget	Variation BE	31/12/2020	Variation Rect	31/12/2021
	Exécuté 31/12/2020	Rectifié 31/12/2021	Primitif 31/12/2022	en volume	en %	en volume	en %
ELEMENTS D'AUGMENTATION DE LA CAF (A) 675 - Valeurs comptables des éléments d'actif cédés 68 - Dotations aux amortissements et aux provisions Bénéfice de l'exercice	928,54 2 873 060,36 4 166 062,58	2 506 172,00	2 489 995,00	-928,54 -383 065,36 -1 619 532,58	-100,0% -13,3% -38,9%	-222 250,00 -16 177,00 -2 156 695,00	-100,0% -0,6% -45,9%
SOUS-TOTAL A:	7 040 051,48	7 431 647,00	5 036 525,00	-2 003 526,48	-28,5%	-2 395 122,00	-32,2%
ELEMENTS DE DIMINUTION DE LA CAF (B) 775 - Produits des cessions d'éléments d'actifs 777 - Quote part des subv d'invest virées au résultat 78 - Reprise sur amortissements et provisions Perte de l'exercice	6 120,00 1 228 667,78 381 002,75	1 188 982,00	964 649,00	-6 120,00 -264 018,78 -359 762,75	-100,0% -21,5% -94,4%	-1 300 000,00 -224 333,00 -264 593,00	-100,0% -18,9% -92,6%
SOUS-TOTAL B :	1 615 790,53	2 774 815,00	985 889,00	-629 901,53	-39,0%	-1 788 926,00	-64,5%
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	5 424 260,95	4 656 832,00	4 050 636,00	-1 373 624,95	-25,3%	-606 196,00	-13,0%



Budget Primitif - 31/12/2022 OPERATIONS EN CAPITAL

Emplois	Budget Exécuté 31/12/2020	Budget Rectificatif 31/12/2021	Budget primitif 31/12/2022	Variation BE en volume	31/12/2020 en %	Variation Rect en volume	31/12/2021 en %
				-1 854 855,86	5 -52,0%	-3 273 310,00	-65,7%
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé	3 567 485,86		1 712 630,00			39 794,00	43,5%
- Immobilisations incorporelles	38 506,08	91 433,00	131 227,00		2 240,8%	-2 513 104.00	-61,4%
- Immobilisations corporelles	1 028 894,78	4 094 507,00	1 581 403,00	552 508,22	2 53,7%	-2 513 104,00	-01,470
- Immobilisations mises en concession - Immobilisations financières	2 500 085.00	800 000,00		-2 500 085,0	-100,0%	-800 000,00	-100,0%
Charges à répartir sur plusieurs exercices Réduction des capitaux propres Augmentation des stocks et en-cours							
Remboursement des emprunts et autres dettes financières	406 362,40	413 760,00	425 693,00	19 330,6	0 4,8%	11 933,00	2,9%
Opérations en capital interservices						L	
Total des Emplois	3 973 848,26	5 399 700,00	2 138 323,00	-1 835 525,2	6 -46,2%	-3 261 377,00	-60,4%
Excédent budgétaire global de l'exercice	1 769 298,21	761 075,00	1 938 651,00	169 352,7	9 9,6%	1 177 576,00	154,7%

Observations:

 Rappel : Capacité d'autofinancement
 5 424 260,95
 4 656 832,00
 4 050 636,00

 Taux d'absorbtion de la CAF par les remboursements
 0,07
 0,09
 0,11

Ressources	Budget Exécuté 31/12/2020	Budget Rectificatif 31/12/2021	Budget Primitif 31/12/2022	Variation BE en volume	31/12/2020 en %	Variation Rect en volume	31/12/2021 en %
Capacité d'autofinancement de l'exercice	5 424 260,95	4 656 832,00	4 050 636,00	-1 373 624,95	-25,3%	-606 196,00	-13,0%
Cessions d'éléments de l'actif immobilisé							
Immobilisations incorporelles					100.00/	-1 300 000,00	-100,0%
Immobilisations corporelles	6 120,00	1 300 000,00		-6 120,00	-100,0%	-1 300 000,00	-100,070
Immobilisations mises en concession				040.4	7 6 40/	449,00	2,8%
Immobilisations financières	15 395,83	15 889,00	16 338,00	942,1	7 6,1%	443,00	2,070
Subventions d'investissement	288 784,63	188 054,00	10 000,00	-278 784,6	3 -96,5%	-178 054,00	-94,7%
Augmentation des autres capitaux propres							
Diminution des stocks et en-cours							
onds collectés au titre de la P.E.E.C							
imprunts et autres dettes financières	8 585,06			-8 585,0	6 -100,0%		
Deérations en capital interservices							
otal des Ressources	5 743 146,47	6 160 775,00	4 076 974,00	-1 666 172,4	7 -29,0%	-2 083 801,00	-33,8%
Utilisation des ressources de la CCI							
Pour mémoire : Fonds de roulement net	9 474 690,27	10 235 765,27	12 174 416,27	2 699 726,0	0 28,5%	1 938 651,00	18,9%
Pour mémoire : Fonds de roulement net Solde budgétaire	1 769 298,21		1 938 651,00	169 352,7	9 9,6%	1 177 576,00	154,7%

Ratios:

-	Subventions	/	Investissement

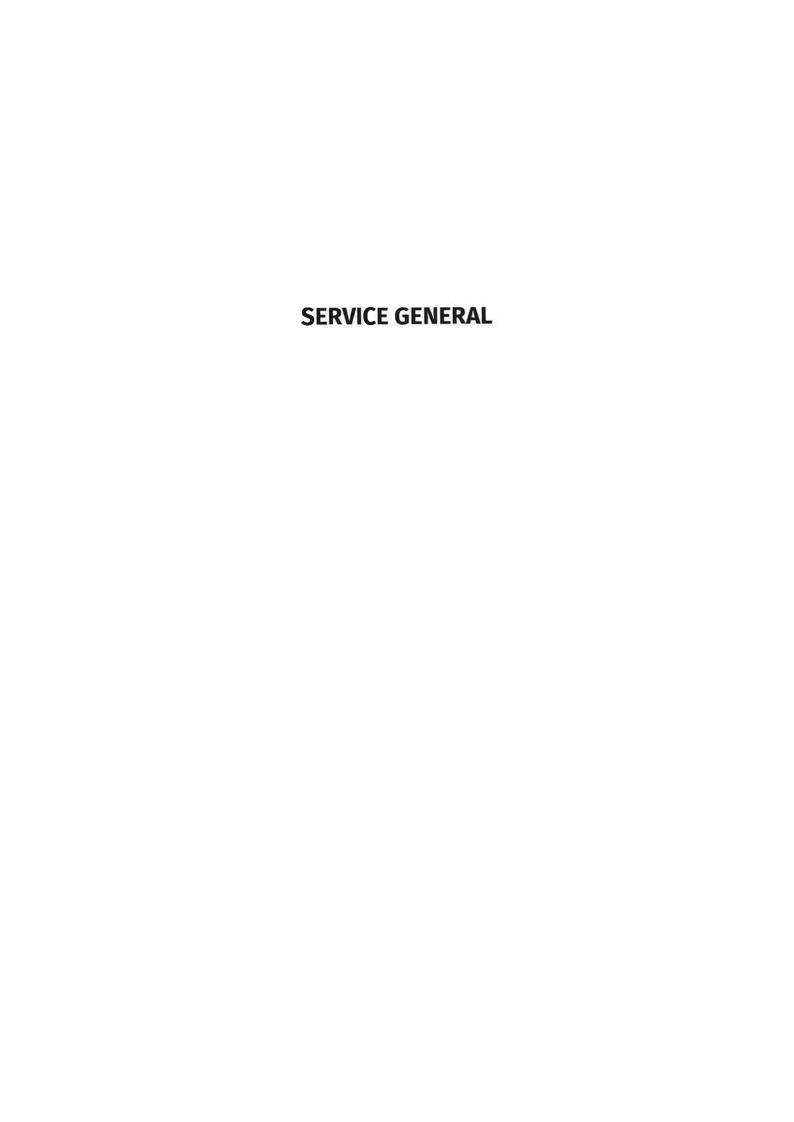
- CAF / Investissement

- Solde budgétaire /Fds de Roulement net initial

8,1%	3,8%	0,6%
152,0%	93,4%	236,5%
23,0%	8,0%	18,9%

Budget Primitif - 31/12/2022 FONDS DE ROULEMENT

	Budget	Budget	Budget	Variation BE	31/12/2020		31/12/202
Fonds de roulement	Exécuté 31/12/2020	Rectifié 31/12/2021	Primitif 31/12/2022	en volume	en %	en volume	en %
	9 013 820,28	9 013 820,28	9 013 820,28				
Apports	9 0 13 620,20	9 010 020,20					
Ecarts de réévaluation							
Réserves							
Provisions règlementées		0.055.040.00	12 758 268,99	8 869 288	228,1%	4 703 225	58,4%
Report à nouveau	3 888 981,41	8 055 043,99	2 546 530,00	-1 619 533	$\overline{}$	-2 156 695	-45,9%
Résultat net de l'exercice	4 166 062,58		16 371 235,92	-1 955 577		-954 649	-5,5%
Subventions d'investissements	18 326 812,92	17 325 884,92	16 37 235,92	-1 833 377	10,170		
Droits du concédant			430 629.67				
Provisions pour risques	430 629,67			-218 106	-5,6%	25 778	0,7%
Provisions pour charges	3 897 063,00		3 678 957,00	-839 453		-425 693	-6,3%
Emprunts et dettes sur établissements de crédit	7 191 822,57		6 352 369,57	-839 453	-11,770	420 000	0,010
Autres emprunts et dettes assimilées	17 088,16	17 088,16	17 088,16				
Prêts et avances interservices reçus							_
Fonds issus des vers, des employeurs à l'effort de construction							
Provisions pour dépréciation des stocks et en-cours							
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers	119 894,78	119 894,78	119 894,78				_
Provisions pour dépréciation des comptes financiers						4 404 850	2,4%
1 - Eléments de passif	47 052 175,37	50 096 828,37	51 288 794,37	4 236 619	9,0%	1 191 966	2,470
Prêts et avances interservices accordés							
mmobilisations incorporelles	94 745,89	140 385,89	199 327,89	104 582	2 110,4%	58 942	
mmobilisations corporelles	33 487 628,10	34 941 455,10	34 152 166,10	664 538	3 2,0%	-789 289	-2,3%
Parts dans les entreprises liées							
Immobilisations financières	3 875 216,33	4 659 327,33	4 642 989,33	767 773	3 19,8%	-16 338	-0,49
Charges à répartir sur plusieurs exercices							
2 - Eléments d'actif	37 457 590,32	39 741 168,32	38 994 483,32	1 536 893	3 4,1%	-746 685	-1,9%
3 - Fonds de roulement brut (1-2)	9 594 585,05	10 355 660,05	12 294 311,05	2 699 72	6 28,1%	1 938 651	18,75
16-feitain des stante et en courr							
Provision pour dépréciation des stocks et en-cours	119 894,78	119 894,78	119 B94,7B				
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers							
Provisions pour dépréciation des comptes financiers							
Charges à répartir sur plusieurs exercices (déduction)	119 894,70	B 119 894,78	119 894,78				
4 - Provisions 5 - Fonds de roulement net (3-4)	9 474 690,2			2 699 72	6 28,5%	1 938 65	18,9
10 10 N 10 m 10 m							
6 - Reliquats d'emprunts en attente d'utilisation 7 - Fds de roulement net hors reliquat d'emprunt	9 474 690,2	7 10 235 765,27	12 174 416,27	2 699 72	6 28,5%	1 938 65	18,9
Terrains à aménager							
Terrains ou immeubles en cours							
Terrains ou immeubles achevés							
Stocks provenant d'immobilisations							
8 - Stocks et en-cours							
Fonds de roulement net disponible (7-8)	9 474 690,2	7 10 235 765,2	12 174 416,27	2 699 72	26 28,5%	1 938 65	1 18,9
Pour mémoire :							
- Valeurs mobilières et disponibilités						li:	
- Trésorerie / Fds de roulement net						- sherees	
- Fds de R net / jours de charges				FdR net inférie	ur a 2 mois d	e charges	





OPERATIONS DE FONCTIONNEMENT - CHARGES

	Budget exécuté 31/12/2020	Budget Rectifié 31/12/2021	Budget Primitif 31/12/2022	Différence
	(A)	(B)	(C)	(D) = (C) - (B)
	Net	Net	Net	Ecart
CHARGES D'EXPLOITATION				
PARTS CONTRIBUTIVES (A)				(4.000.00)
ACHATS DE MARCHANDISES VARIATION DE STOCK	16 916,46	13 378,00	12 339,00	(1 039,00)
ACHATS MAT.PREMIERES ET AUTRES APPROV. VARIATION DE STOCK				
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	6 640 413,71	7 320 288,00	7 339 522,00	19 234,00
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	91 644,52	93 941,00	92 741,00	(1 200,00)
SALAIRES ET TRAITEMENTS	30 795,60	30 796,00	30 796,00	
CHARGES SOCIALES	10 660,20	10 661,00	10 661,00	
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROV. SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX AMORT. SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX PROV.	375 487,25	403 929,00	474 521,00	70 592,00
SUR ACTIF CIRCULANT : DOTATIONS AUX PROV.	279,09			
POUR RISQUES ET CHARGES : DOTATIONS AUX PROV.	217 592,00	14 854,00	19 380,00	4 526,00
AUTRES CHARGES	239 986,83	251 683,00	241 965,00	(9 718,00)
CONTRIBUTIONS VERSEES AUX SERVICES				
SOUS-TOTAL (B)	7 623 775,66	8 139 530,00	8 221 925,00	82 395,00
TOTAL(A + B) = I	7 623 775,66	8 139 530,00	8 221 925,00	82 395,00
QUOTES-PARTS DE RESULTAT s/OPERATIONS (II)				
CHARGES FINANCIERES				
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		J.		
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	745,02	750,00	750,00	
DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE CHARGES NETTES SUR CESSIONS DE V.M.P	35,33			
TOTAL III	780,35	750,00	750,00	
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
SUR OPERATIONS DE GESTION	95,20	57 000,00		(57 000,00
SUR OPERATIONS EN CAPITAL DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		222 250,00		(222 250,00
TOTAL IV	95,20	279 250,00		(279 250,00)
IMPOTS SUR LES BENEFICES (V)				
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V)	7 624 651,21	8 419 530,00	8 222 675,00	(196 855,00
SOLDE CREDITEUR = BENEFICE	637 799,63			(905 208,00
TOTAL GENERAL	8 262 450,84	9 324 738,00	8 222 675,00	(1 102 063,00

OPERATIONS DE FONCTIONNEMENT - PRODUITS

	Budget exécuté 31/12/2020 (A)	Budget Rectifié 31/12/2021 (B)	Budget Primitif 31/12/2022 (C)	Différence (D) = (C) - (B) Ecart
ODDOLUTE DIEVELOITATION	Net	Net	Net	Ecart
PRODUITS D'EXPLOITATION	2 994 574 00	2 908 415,00	2 606 386,00	(302 029,00)
TFC	3 884 571,00			(11 250,00)
VENTES DE MARCHANDISES	55 507,10	45 000,00	33 750,00	
PRODUCTION VENDUE (BIENS ET SERVICES)	963 940,51	1 307 822,00	1 409 819,00	101 997,00
SOUS-TOTAL (B) MONTANT NET C.A.	1 019 447,61	1 352 822,00	1 443 569,00	90 747,00
PRODUCTION STOCKEE				
PRODUCTION IMMOBILISEE				
RESSOURCES PUBLIQUES ET SUBVENT, EXPLOITATION	377 364,58	582 451,00	534 688,00	(47 763,00)
REPRISES SUR PROVISIONS	93 987,25	270 838,00	6 245,00	(264 593,00)
AUTRES PRODUITS	130 919,97	129 405,00	125 585,00	(3 820,00)
TRANSFERT DE CHARGES	123 033,30	103 733,00		(103 733,00
CONTRIBUTIONS RECUES DES SERVICES	2 450 734,00	2 579 027,00	2 618 757,00	39 730,00
SOUS-TOTAL (C)	3 176 039,10	3 665 454,00	3 285 275,00	(380 179,00
TOTAL (A + B + C) = I	8 080 057,71	7 926 691,00	7 335 230,00	(591 461,00
QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS (II)				
PRODUITS FINANCIERS)		
DE PARTICIPATION	142 551,26			
DES VALEURS MOBILIERES ET CREANCES IMMOBILISEES		1 968,00	5 124,00	3 156,00
CONTROL OF THE CONTRO	4 186,43	1 780,00	2 000,00	220,00
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	, ,,,,,			
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES				
DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE				
PRODUITS NETS SUR CESSIONS V.M.P			- 1110	2 270 20
TOTAL III	146 737,69	3 748,00	7 124,00	3 376,00
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
SUR OPERATIONS DE GESTION	105,20	54 000,00		(54 000,00
SUR OPERATIONS EN CAPITAL	35 550,24	1 340 299,00	32 565,00	(1 307 734,00
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES				
TOTAL IV	35 655,44	1 394 299,00	32 565,00	(1 361 734,0
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)	8 262 450,84	9 324 738,00	7 374 919,00	(1 949 819,0
SOLDE DEBITEUR = PERTE			847 756,00	847 756,00
TOTAL GENERAL	8 262 450,84	9 324 738,00	8 222 675,00	(1 102 063,0



SERVICE BUDGETAIRE GENERAL

Budget Primitif - 31/12/2022 CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

	Budget	Budget	Budget	Variation BE	31/12/2020	Variation Rect	31/12/2021
	Exécuté 31/12/2020	Rectifié 31/12/2021	Primitif 31/12/2022	en volume	en %	en volume	en %
ELEMENTS D'AUGMENTATION DE LA CAF (A) 675 - Valeurs comptables des éléments d'actif cédés 68 - Dotations aux amortissements et aux provisions Bénéfice de l'exercice	593 358,34 637 799,63			-99 457,34 -637 799,63	-16,8% -100,0%	-222 250,00 75 118,00 -905 208,00	-100,0% 17,9% -100,0%
SOUS-TOTAL A :	1 231 157,97	1 546 241,00	493 901,00	-737 256,97	-59,9%	-1 052 340,00	-68,1%
ELEMENTS DE DIMINUTION DE LA CAF (B) 775 - Produits des cessions d'éléments d'actifs 777 - Quote part des subv d'invest virées au résultat 78 - Reprise sur amortissements et provisions Perte de l'exercice	35 550,24 93 987,25			-2 985,24 -87 742,25 847 756,00	-93,4%	-1 300 000,00 -7 734,00 -264 593,00 847 756,00	-19,2% -97,7%
SOUS-TOTAL B:	129 537,49	1 611 137,00	886 566,00	757 028,51	584,4%	-724 571,00	-45,0%
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	1 101 620,48	-64 896,00	-392 665,00	-1 494 285,48	-135,6%	-327 769,00	505,1%



SERVICE BUDGETAIRE GENERAL

Budget Primitif - 31/12/2022 OPERATIONS EN CAPITAL

Emplois	Budget Exécuté 31/12/2020	Budget Rectificatif 31/12/2021	Budget primitif 31/12/2022	Variation BE en volume	31/12/2020 en %	Variation Rect en volume	31/12/2021 en %
		2 386 522,00	143 047,00	-2 527 274,2	7 -94,6%	-2 243 475,00	-94,0%
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé	2 670 321,27		89 647,00		9 2600,2%	37 396,00	71,6%
- Immobilisations incorporelles	3 320,01				6 -68,0%	-1 480 871,00	-96.5%
- Immobilisations corporelles	166 916,26	1 534 271,00	53 400,00	-113 510,2	0 -00,070	1 400 01 1/00	
- Immobilisations mises en concession - Immobilisations financières	2 500 085,00	800,000,00		-2 500 085,0	0 -100,0%	-800 000,00	-100,0%
Charges à répartir sur plusieurs exercices						Vi	
Réduction des capitaux propres Augmentation des stocks et en-cours							
Remboursement des emprunts et autres dettes financières						N-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11-11	
Opérations en capital interservices							
Total des Emplois	2 670 321,27	2 386 522,00	143 047,00	-2 527 274,2	27 -94,6%	-2 243 475,00	-94,0%
Excédent budgétaire global de l'exercice							

Observations

Rappel : Capacité d'autofinancement

Taux d'absorbtion de la CAF par les remboursements

1 101 620,48	-64 896,00	-392 665,00
	- Standard Control	

Ressources	Budget Exécuté 31/12/2020	Budgel Rectificatif 31/12/2021	Budget Primitif 31/12/2022	Variation BE en volume	31/12/2020 en %	Variation Rect en volume	31/12/2021 en %
Capacité d'autofinancement de l'exercice	1 101 620,48	-64 896,00	-392 665,00	-1 494 285,4	-135,6%	-327 769,00	505,1%
cessions d'éléments de l'actif immobilisé							
Immobilisations incorporelles						-1 300 000,00	-100,0%
Immobilisations corporelles		1 300 000,00				-1 300 000,00	-100,078
Immobilisations mises en concession			7,000,00	433,9	2 8,0%	240,00	4,2%
Immobilisations financières	5 455,08	5 649,00	5 889,00	433,8	2 0,070		
Subventions d'investissement							
ugmentation des autres capitaux propres							
Diminution des stocks et en-cours							
onds collectés au titre de la P.E.E.C							
Emprunts et autres dettes financières							
Opérations en capital interservices							
Fotal des Ressources	1 107 075,56	1 240 753,00	-386 776,00	-1 493 851,5	6 -134,9%	-1 627 529,00	-131,2%
Utilisation des ressources de la CCI	1 563 245,71	1 145 769,00	529 823,00	-1 033 422,7	1 -66,1%	-615 946,00	-53,8%
		1	0.070.405.20	-1 675 592,0	0 -41,4%	-529 823,00	-18,3%
Pour mémoire : Fonds de roulement net	4 047 697,20			1 033 422		615 946,00	-53,8%
Solde budgétaire	-1 563 245,71	-1 145 /69,00	-529 625,00	1 000 422	. 55,176		

Ratios :

- Subventions / Investissement
- CAF / Investissement
- Solde budgétaire /Fds de Roulement net initial

41,3%		
-27,9%	-28,3%	-18,3%



Budget Primitif - 31/12/2022 FONDS DE ROULEMENT

an other processing and	Budget	Budget	Budget	Variation BE	31/12/2020	7.67.64.67.6	31/12/2021 en %
Fonds de roulement	Exécuté 31/12/2020	Reclifié 31/12/2021	Primitif 31/12/2022	en volume	en %	en volume	E/1 70
	5 677 745,35	5 677 745,35	5 677 745,35				
Apports	3011140,00	0 0.7 7 10,000					
Ecarts de réévaluation							
Réserves							
Provisions règlementées	3 430 028,88	4 067 828,51	4 973 036.51	1 543 00B	45,0%	905 208	22,3%
Report à nouveau	637 799,63		-847 756,00	-1 485 556	-232,9%	-1 752 964	-193,7%
Résultat net de l'exercice	462 445,94		389 581,94	-72 864	-15,8%	-32 565	-7,7%
Subventions d'investissements	402 445,54	722 140,04					
Droits du concédant	430 629,67	430 629,67	430 629,67				
Provisions pour risques	1 707 565,00			-242 849	-14,2%	13 135	0,9%
Provisions pour charges	1 707 363,00	1 431 351,00	1101110100				
Emprunts et dettes sur établissements de crédit			<u> </u>				
Autres emprunts et dettes assimilées							
Prêts et avances interservices reçus							
Fonds issus des vers, des employeurs à l'effort de construction							
Provisions pour dépréciation des stocks et en-cours		750.00	750,30				
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers	750,30	750,30	750,30				
Provisions pour dépréciation des comptes financiers			40 000 700 77	-258 261	-2,1%	-867 186	-6,7%
1 - Eléments de passif	12 346 964,77	12 955 889,77	12 088 703,77	-2,08 20 1	-2,170		
Prêts et avances interservices accordés						47 850	63,7%
Immobilisations incorporelles	48 831,02	75 065,02	122 915,02	74 084			
Immobilisations corporelles	4 667 705,18	5 601 814,18	5 222 490,18	554 785	11,9%	-379 324	-0,0%
Parts dans les entreprises liées						5.000	-0,1%
Immobilisations financières	3 581 981,07	4 376 332,07	4 370 443,07	788 462	2 22,0%	-5 889	-0,1%
Charges à répartir sur plusieurs exercices						007.00	3 -3,4%
2 - Eléments d'actif	8 298 517,27	10 053 211,27	9 715 848,27	1 417 33	17,1%	-337 360	-3,476
3 - Fonds de roulement brut (1-2)	4 048 447,50	2 902 678,50	2 372 855,50	-1 675 593	2 -41,4%	-529 823	3 -18,3%
- 1							
Provision pour dépréciation des stocks et en-cours	750,30	750,30	750,30				
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers							
Provisions pour dépréciation des comptes financiers							
Charges à répartir sur plusieurs exercices (déduction)	750,30	750,30	750,30				
4 - Provisions 5 - Fonds de roulement net (3-4)	4 047 697,20		2 372 105,20	-1 675 59	2 -41,4%	-529 82	3 -18,3%
6 - Reliquats d'emprunts en attente d'utilisation 7 - Fds de roulement net hors reliquat d'emprunt	4 047 697,20	2 901 928,20	2 372 105,20	-1 675 59	2 -41,4%	-529 82	3 -18,3%
Terrains à aménager							
Terrains ou immeubles en cours						6	
Terrains ou immeubles achevés			-				
Stocks provenant d'immobilisations				-			
8 - Stocks et en-cours	, U						
Fonds de roulement net disponible (7-8)	4 047 697,2	0 2 901 928,2	0 2 372 105,20	-1 675 59	2 -41,4%	-529 82	3 -18,39
Pour mémoire :		-/				1	
- Valeurs mobilières et disponibilités						J.	
- Trésorerie / Fds de roulement net							
- Fds de R net / jours de charges				FdR net inférie	ur à 2 mois d	ie charges	

SERVICE FORMATION



OPERATIONS DE FONCTIONNEMENT - CHARGES

	Budget exécuté	Budget Rectifié	Budget Primitif	Différence
	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022	(D) = (C) - (B)
	(A)	(B) Net	(C) Net	Ecart
	Net	IVEL	, nec	
CHARGES D'EXPLOITATION		1		4
PARTS CONTRIBUTIVES (A)				
ACHATS DE MARCHANDISES VARIATION DE STOCK				
ACHATS MAT.PREMIERES ET AUTRES APPROV. VARIATION DE STOCK				
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	19 039 175,35	20 464 841,00	21 037 306,00	572 465,00
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	189 642,00	189 700,00	189 700,00	1
SALAIRES ET TRAITEMENTS				
CHARGES SOCIALES				
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROV. SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX AMORT.	1 929 556,85	2 003 919,00	1 912 081,00	(91 838,00)
SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX PROV. SUR ACTIF CIRCULANT : DOTATIONS AUX PROV.	90 488,01	7		
POUR RISQUES ET CHARGES : DOTATIONS AUX PROV.	203 221,00	27 095,00	27 638,00	543,00
AUTRES CHARGES	161 787,55	149 265,00	135 690,00	(13 575,00)
CONTRIBUTIONS VERSEES AUX SERVICES	2 264 882,00	2 392 192,00	2 431 617,00	39 425,00
SOUS-TOTAL (B)	23 878 752,76	25 227 012,00	25 734 032,00	507 020,00
TOTAL (A +B) = I	23 878 752,76	25 227 012,00	25 734 032,00	507 020,00
QUOTES-PARTS DE RESULTAT s/OPERATIONS (II)				
CHARGES FINANCIERES				
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS				
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	315 465,05	298 924,00	282 893,00	(16 031,00)
DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE CHARGES NETTES SUR CESSIONS DE V.M.P				
TOTAL III	315 465,05	298 924,00	282 893,00	(16 031,00)
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
SUR OPERATIONS DE GESTION				
SUR OPERATIONS EN CAPITAL DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	928,54			
TOTAL IV	928,54			
IMPOTS SUR LES BENEFICES (V)				
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V)	24 195 146,35		26 016 925,00	490 989,00
SOLDE CREDITEUR = BENEFICE	3 405 459,46	3 656 101,00	3 261 936,00	(394 165,00)
TOTAL GENERAL	27 600 605,81	29 182 037,00	29 278 861,00	96 824,00

OPERATIONS DE FONCTIONNEMENT - PRODUITS

	Budget exécuté 31/12/2020 (A) Net	Budget Rectifié 31/12/2021 (B) Net	Budget Primitif 31/12/2022 (C) Net	Différence (D) = (C) - (B) Ecart
PRODUITS D'EXPLOITATION				
TFC				
VENTES DE MARCHANDISES				
PRODUCTION VENDUE (BIENS ET SERVICES)	3 217 288,75	3 388 813,00	3 823 222,00	434 409,00
SOUS-TOTAL (B) MONTANT NET C.A.	3 217 288,75	3 388 813,00	3 823 222,00	434 409,00
PRODUCTION STOCKEE				
PRODUCTION IMMOBILISEE				
RESSOURCES PUBLIQUES ET SUBVENT. EXPLOITATION	22 808 692,47	24 587 812,00	24 508 560,00	(79 252,00)
REPRISES SUR PROVISIONS	287 015,50	14 995,00	14 995,00	
AUTRES PRODUITS	17 796,00			
TRANSFERT DE CHARGES	70 529,94	41 734,00		(41 734,00
CONTRIBUTIONS RECUES DES SERVICES				
SOUS-TOTAL (C)	23 184 033,91	24 644 541,00	24 523 555,00	(120 986,00
	26 401 322,66	28 033 354,00	28 346 777,00	313 423,0
TOTAL (A + B + C) = I QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS (II)				
PRODUITS FINANCIERS				
DE PARTICIPATION				
DES VALEURS MOBILIERES ET CREANCES IMMOBILISEES	45,61			
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES	43,01			
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES				
DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE				
PRODUITS NETS SUR CESSIONS V.M.P				
TOTAL III	45,61			
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
SUR OPERATIONS DE GESTION				
SUR OPERATIONS EN CAPITAL	1 199 237,54	1 148 683,00	932 084,00	(216 599,0
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES				
TOTAL IV	1 199 237,54	1 148 683,00	932 084,00	(216 599,0
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)	27 600 605,81	29 182 037,00	29 278 861,00	96 824,0
SOLDE DEBITEUR = PERTE				
TOTAL GENERAL	27 600 605,81	29 182 037,00	29 278 861,00	96 824,



SERVICE BUDGETAIRE FORMATION

Budget Primitif - 31/12/2022 CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

	Budget	Budget	Budget	Variation BE	31/12/2020	Variation Rect	31/12/2021
	Exécuté 31/12/2020	Rectifié 31/12/2021	Primitif 31/12/2022	en volume	en %	en volume	en %
ELEMENTS D'AUGMENTATION DE LA CAF (A) 675 - Valeurs comptables des éléments d'actif cédés 68 - Dotations aux amortissements et aux provisions Bénéfice de l'exercice	928,54 2 223 265,86 3 405 459,46	2 031 014,00	1 939 719,00 3 261 936,00	-928,54 -283 546,86 -143 523,46	-100,0% -12,8% -4,2%	-91 295,00 -394 165,00	-4,5% -10,8%
SOUS-TOTAL A:	5 629 653,86	5 687 115,00	5 201 655,00	-427 998,86	-7,6%	-485 460,00	-8,5%
ELEMENTS DE DIMINUTION DE LA CAF (B) 775 - Produits des cessions d'éléments d'actifs 777 - Quote part des subv d'invest virées au résultat 78 - Reprise sur amortissements et provisions Perte de l'exercice	6 120,00 1 193 117,54 287 015,50	1 148 683,00		-6 120,00 -261 033,54 -272 020,50	-100,0% -21,9% -94,8%	-216 599,00	-18,9%
SOUS-TOTAL B:	1 486 253,04	1 163 678,00	947 079,00	-539 174,04	-36,3%	-216 599,00	-18,6%
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	4 143 400,82	4 523 437,00	4 254 576,00	111 175,18	2,7%	-268 861,00	-5,9%



SERVICE BUDGETAIRE FORMATION

Budget Primitif - 31/12/2022 OPERATIONS EN CAPITAL

Emplois	Budget Exécuté 31/12/2020	Budget Rectificatif 31/12/2021	Budget primitif 31/12/2022	Variation BE en volume	31/12/2020 en %	Variation Rect en volume	31/12/2021 en %
	897 164,59	2 599 418,00	1 569 583,00	672 418,41	74,9%	-1 029 835,00	-39,6%
cquisitions d'éléments de l'actif immobilisé	35 186,07		41 580,00	6 393,93	18,2%	2 398,00	6,1%
- Immobilisations incorporelles - Immobilisations corporelles	861 978,52		1 528 003,00	666 024,48	77,3%	-1 032 233,00	-40,3%
- Immobilisations mises en concession - Immobilisations financières							
harges à répartir sur plusieurs exercices éduction des capitaux propres							
ugmentation des stocks et en-cours							
emboursement des emprunts et autres dettes financières	338 606,31	344 581,00	354 571,00	15 964,69	4,7%	9 990,00	2,9%
Opérations en capital interservices							
otal des Emplois	1 235 770,90	2 943 999,00	1 924 154,00	688 383,10	55,7%	-1 019 845,00	-34,6%
Excédent budgétaire global de l'exercice	3 212 475,30	1 777 732,00	2 350 871,00	-861 604,3	-26,8%	573 139,00	32,2%

Observations :

 Rappel : Capacité d'autofinancement
 4 143 400,82
 4 523 437,00
 4 254 576,00

 Taux d'absorbtion de la CAF par les remboursements
 0,08
 0,08
 0,08

		Budget	Budget	Variation BE	31/12/2020	Variation Rect	31/12/202
Ressources	Budget		Primitif 31/12/2022	en volume	en %	en volume	en %
	Execute 31/12/2020	Rectificatif 31/12/2021	F11111101 3171212022			-	
Capacité d'autofinancement de l'exercice	4 143 400,82	4 523 437,00	4 254 576,00	111 175,18	2,7%	-268 861,00	-5,9%
Cessions d'éléments de l'actif immobilisé			X				
- Immobilisations incorporelles							
- Immobilisations corporelles	6 120,00			-6 120,00	-100,0%		
- Immobilisations mises en concession							
Immobilisations financières	9 940,75	10 240,00	10 449,00	508,25	5,1%	209,00	2,0%
Immobilisations financieres							
Subventions d'investissement	288 784,63	188 054,00	10 000,00	-278 784,63	-96,5%	-178 054,00	-94,7%
Augmentation des autres capitaux propres							
Diminution des stocks et en-cours							
Fonds collectés au titre de la P.E.E.C							
Emprunts et autres dettes financières							
Opérations en capital interservices							
Total des Ressources	4 448 246,20	4 721 731,00	4 275 025,00	-173 221,2	3,9%	-446 706,00	-9,5%
1014							
Utilisation des ressources de la CCI							
Pour mémoire : Fonds de roulement net	1 759 057,12	3 536 789,12	5 887 660,12	4 128 603,0		2 350 871,00	66,5%
Solde budgétaire	3 212 475,30	1 777 732,00	2 350 871,00	-861 604,3	0 -26,8%	573 139,00	32,2%

Ratios :

 Subventions 	/ Investissement

- CAF / Investissement

- Solde budgétaire /Fds de Roulement net initial

32,2%	7,2%	0,6%
461,8%	174,0%	271,1%
-221.0%	101,1%	66,5%



Budget Primitif - 31/12/2022 FONDS DE ROULEMENT

Fonds de roulement	Budget	Budget	Budget		31/12/2020		31/12/2021 en %
Ponas de rouiement	Exécuté 31/12/2020	Rectifié 31/12/2021	Primitif 31/12/2022	en volume	en %	en volume	611 70
	3 336 074,93	3 336 074,93	3 336 074,93				
Apports	0 000 01 1,00						
Ecarts de réévaluation							
Réserves							
Provisions règlementées	-3 576 032,37	-170 572,91	3 485 528,09	7 061 560	-197,5%	3 656 101	-2143,4%
Report à nouveau	3 405 459,46	3 656 101,00	3 261 936,00	-143 523	-4,2%	-394 165	-10,8%
Résultat net de l'exercice	17 864 366,98	16 903 737,98	15 981 653,98	-1 882 713	-10,5%	-922 084	-5,5%
Subventions d'investissements	17 864 360,30	10 000 707,00	10001001				
Droits du concédant							
Provisions pour risques	2 189 498,00	2 201 598,00	2 214 241,00	24 743	1,1%	12 643	0,6%
Provisions pour charges	6 823 399,96	6 478 818,96		-699 152	-10,2%	-354 571	-5,5%
Emprunts et dettes sur établissements de crédit	6 623 389,90	0 47 0 0 10,00	0 12 12 11				
Autres emprunts et dettes assimilées							
Prêts et avances interservices reçus							
Fonds issus des vers, des employeurs à l'effort de construction							
Provisions pour dépréciation des stocks et en-cours	110 111 10	110 111 10	119 144,48				
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers	119 144,48	119 144,48	119 144,40				
Provisions pour dépréciation des comptes financiers		20 504 000 44	34 522 826,44	4 360 915	14,5%	1 997 924	6,1%
1 - Eléments de passif	30 161 911,44	32 524 902,44	34 522 620,44	4 500 5 15	11,1070		
Prêts et avances interservices accordés					00.484	11 092	17,0%
Immobilisations incorporelles	45 914,87	65 320,87		30 498		-353 590	
Immobilisations corporelles	27 944 559,71	28 520 652,71	28 167 062,71	222 503	0,8%	-353 550	-1,276
Parts dans les entreprises liées						-10 449	-3,7%
Immobilisations financières	293 235,26	282 995,26	272 546,26	-20 689	-7,1%	-10 445	-5,776
Charges à répartir sur plusieurs exercices						-352 947	-1,2%
2 - Eléments d'actif	28 283 709,84	28 868 968,84	28 516 021,84	232 312	0,8%	-332 947	-1,270
3 - Fonds de roulement brut (1-2)	1 878 201,60	3 655 933,60	6 006 804,60	4 128 603	219,8%	2 350 871	64,3%
Provision pour dépréciation des stocks et en-cours							
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers	119 144,48	119 144,48	119 144,48				
Provisions pour dépréciation des comptes financiers							
Charges à répartir sur plusieurs exercices (déduction)							
4 - Provisions	119 144,48	119 144,48	119 144,48				
5 - Fonds de roulement net (3-4)	1 759 057,12	3 536 789,12	5 887 660,12	4 128 603	3 234,7%	2 350 871	66,5%
6 - Reliquats d'emprunts en attente d'utilisation							
7 - Fds de roulement net hors reliquat d'emprunt	1 759 057,12	3 536 789,12	5 887 660,12	4 128 603	3 234,7%	2 350 871	66,5%
Terrains à aménager							
Terrains ou immeubles en cours							
Terrains ou immeubles achevés							
Stocks provenant d'immobilisations							
8 - Stocks et en-cours							4 60.50
Fonds de roulement net disponible (7-8)	1 759 057,12	3 536 789,1	5 887 660,12	4 128 60	3 234,7%	2 350 67	1 66,5%
Pour mémoire :							
- Valeurs mobilières et disponibilités			-				
- Trésorerie / Fds de roulement net				FdR net inférie	ır à 2 mais di	e charges	
- Fds de R net / jours de charges				, ultilet itilette	., L ZO.O G		

SERVICE PORT



OPERATIONS DE FONCTIONNEMENT - CHARGES

	Budget exécuté 31/12/2020	Budget Rectifié 31/12/2021	Budget Primitif 31/12/2022	Différence
	(A)	(B)	(C)	(D) = (C) - (B)
	Net	Net	Net	Ecart
CHARGES D'EXPLOITATION				
PARTS CONTRIBUTIVES (A)				
ACHATS DE MARCHANDISES VARIATION DE STOCK				
ACHATS MAT.PREMIERES ET AUTRES APPROV. VARIATION DE STOCK				
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	445,00	528,00	544,00	16,00
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES				
SALAIRES ET TRAITEMENTS				
CHARGES SOCIALES				
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROV. SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX AMORT. SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX PROV. SUR ACTIF CIRCULANT : DOTATIONS AUX PROV.				
POUR RISQUES ET CHARGES : DOTATIONS AUX PROV.				
AUTRES CHARGES	5 267,43	5 267,00	5 425,00	158,00
CONTRIBUTIONS VERSEES AUX SERVICES	21 800,00	21 800,00	21 800,00	
SOUS-TOTAL (B)	27 512,43	27 595,00	27 769,00	174,00
TOTAL (A +B) = I	27 512,43	27 595,00	27 769,00	174,00
QUOTES-PARTS DE RESULTAT s/OPERATIONS (II)				
CHARGES FINANCIERES				
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS				
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES				
DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE CHARGES NETTES SUR CESSIONS DE V.M.P				
TOTAL III				-
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
SUR OPERATIONS DE GESTION				
SUR OPERATIONS EN CAPITAL DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS				
TOTAL IV				
IMPOTS SUR LES BENEFICES (V)	2 170,00	2 182,00	2 156,00	
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V)	29 682,43			
SOLDE CREDITEUR = BENEFICE	12 298,18			
TOTAL GENERAL	41 980,61	42 140,00	42 140,00	

OPERATIONS DE FONCTIONNEMENT - PRODUITS

	Budget exécuté 31/12/2020 (A) Net	Budget Rectifié 31/12/2021 (B) Net	Budget Primitif 31/12/2022 (C) Net	Différence (D) = (C) - (B) Ecart
PRODUITS D'EXPLOITATION	ivet	Net		
TFC				
VENTES DE MARCHANDISES				
PRODUCTION VENDUE (BIENS ET SERVICES)	41 980,61	42 140,00	42 140,00	
SOUS-TOTAL (B) MONTANT NET C.A.	41 980,61	42 140,00	42 140,00	
PRODUCTION STOCKEE				
PRODUCTION IMMOBILISEE				
RESSOURCES PUBLIQUES ET SUBVENT, EXPLOITATION				1
REPRISES SUR PROVISIONS				
AUTRES PRODUITS				
TRANSFERT DE CHARGES				
CONTRIBUTIONS RECUES DES SERVICES				
SOUS-TOTAL (C)				
TOTAL (A + B + C) = I	41 980,61	42 140,00	42 140,00	
QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS (II)				
PRODUITS FINANCIERS				
DE PARTICIPATION				
DES VALEURS MOBILIERES ET CREANCES IMMOBILISEES				
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES				
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES				
DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE				
PRODUITS NETS SUR CESSIONS V.M.P				
TOTAL III				
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
SUR OPERATIONS DE GESTION				
SUR OPERATIONS EN CAPITAL				
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES				
TOTAL IV				
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)	41 980,61	42 140,00	42 140,00	
SOLDE DEBITEUR = PERTE				
TOTAL GENERAL	41 980,61	42 140,00	42 140,00	



Budget Primitif - 31/12/2022 CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

	Budget	Budget	Budget	Variation BE	31/12/2020	Variation Rect	31/12/2021
	Exécuté 31/12/2020	Rectifié 31/12/2021	Primitif 31/12/2022	en volume	en %	en volume	en %
ELEMENTS D'AUGMENTATION DE LA CAF (A) 675 - Valeurs comptables des éléments d'actif cédés							
 58 - Dotations aux amortissements et aux provisions Bénéfice de l'exercice 	12 298,18	12 363,00	12 215,00	-83,18	-0,7%	-148,00	-1,2%
SOUS-TOTAL A:	12 298,18	12 363,00	12 215,00	-83,18	-0,7%	-148,00	-1,2%
ELEMENTS DE DIMINUTION DE LA CAF (B) 775 - Produits des cessions d'éléments d'actifs 777 - Quote part des subv d'invest virées au résultat 78 - Reprise sur amortissements et provisions Perte de l'exercice							
SOUS-TOTAL B :				L		J L	
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	12 298,18	12 363,00	12 215,00	-83,18	3 -0,7%	-148,00	-1,2%



Budget Primitif - 31/12/2022 OPERATIONS EN CAPITAL

Emplois	Budget	Budget	Budget	Variation BE	31/12/2020	Variation Rect	31/12/2021 en %
Emplois	Exécuté 31/12/2020	Rectificatif 31/12/2021	primitif 31/12/2022	en volume	en %	en voiume	611 70
cquisitions d'éléments de l'actif immobilisé							
- Immobilisations incorporelles							
- Immobilisations corporelles							
- Immobilisations mises en concession							
- Immobilisations financières							
harges à répartir sur plusieurs exercices							
éduction des capitaux propres				-		-	
ugmentation des stocks et en-cours						L	
				ſ			
emboursement des emprunts et autres dettes financières		1		\ \\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\\			
pérations en capital interservices							
otal des Emplois							
excédent budgétaire global de l'exercice	12 298,18	12 363,00	12 215,00	-83,	18 -0,7%	-148,00	-1,2%
.xocaciii baagaicii o girrei							
Observations:							
Rappel : Capacité d'autofinancement	12 298,18	12 363,00	12 215,00				
Taux d'absorbtion de la CAF par les remboursements							

Taux d'absorbtion de la CAF par les remboursements

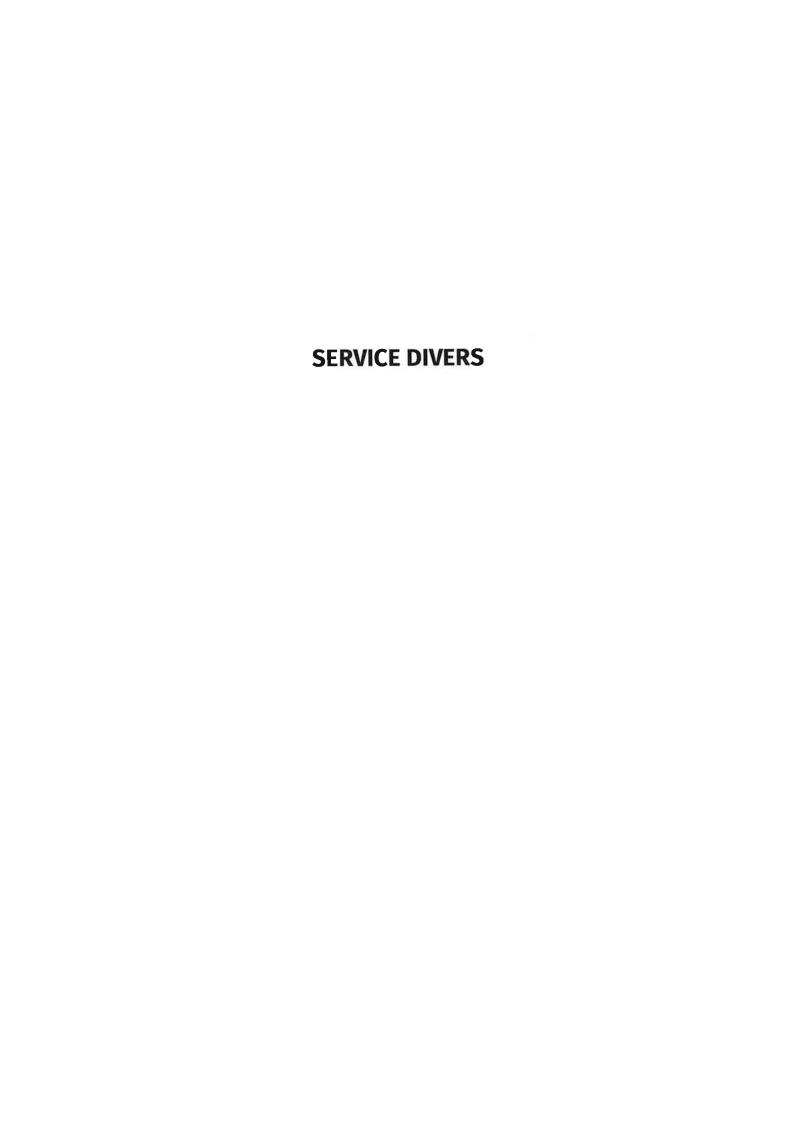
Ressources	Budget Exéculé 31/12/2020	Budget Rectificatif 31/12/2021	Budget Primitif 31/12/2022	Variation BE en volume	31/12/2020 en %	Variation Rect en volume	31/12/2021 en %
Capacité d'autofinancement de l'exercice	12 298,18	12 363,00	12 215,00	-83,18	3 -0,7%	-148,00	-1,2%
Cessions d'éléments de l'actif immobilisé							
- Immobilisations incorporelles							
Immobilisations corporelles							
Immobilisations mises en concession							
Immobilisations financières						-	
Subventions d'investissement							
Augmentation des autres capitaux propres							
Diminution des stocks et en-cours							
onds collectés au titre de la P.E.E.C							
Emprunts et autres dettes financières							
Opérations en capital interservices							
Total des Ressources	12 298,18	12 363,00	12 215,00	-83,1	8 -0,7%	-148,00	-1,2%
Utilisation des ressources de la CCI		Ī					
Pour mémoire : Fonds de roulement net	283 475,53	295 838,53	308 053,53	24 578,0		12 215,00	4,1%
Solde budgétaire	12 298,18	12 363,00	12 215,00	-83,1	8 -0,7%	-148,00	-1,2%

- Subventions / Investissement
- CAF / Investissement
- Solde budgétaire /Fds de Roulement net initial

4,5%	4,4%	4,1%

Budget Primitif - 31/12/2022 FONDS DE ROULEMENT

Fonds de roulement	Budget	Budget	Budget Primitif 31/12/2022	Variation BE en volume	31/12/2020 en %	en volume	en %
	Executé 31/12/2020	Rectifié 31/12/2021	Primitif 31/12/2022	envolume	C11 70		
) - conto							
Apports Ecarts de réévaluation							
Réserves							
Provisions règlementées	271 177,35	283 475,53	295 838,53	24 661	9,1%	12 363	4,4%
Report à nouveau	12 298,18	12 363,00	12 215,00	-83	-0,7%	-148	-1,2%
Résultat net de l'exercice	12 200,10						
Subventions d'investissements							
Droits du concédant							
Provisions pour risques							
Provisions pour charges	-						
Emprunts et dettes sur établissements de crédit							
Autres emprunts et dettes assimilées							
Prêts et avances interservices reçus							
Fonds issus des vers, des employeurs à l'effort de construction							
Provisions pour dépréciation des stocks et en-cours							
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers							
Provisions pour dépréciation des comptes financiers		005 000 50	308 053,53	24 578	3 8,7%	12 215	4,1%
1 - Eléments de passif	283 475,53	295 838,53	306 053,53	24 570	5 0,176		
Prêts et avances interservices accordés							
mmobilisations incorporelles							
mmobilisations corporelles							
Parts dans les entreprises liées							
mmobilisations financières							
Charges à répartir sur plusieurs exercices							
2 - Eléments d'actif							
3 - Fonds de roulement brut (1-2)	283 475,53	295 838,53	308 053,53	24 57	8 8,7%	12 215	4,1%
Provision pour dépréciation des stocks et en-cours							
Provisions pour dépréciation des stocks et en cours Provisions pour dépréciation des comptes de tiers							
Provisions pour dépréciation des comptes de lices Provisions pour dépréciation des comptes financiers							
Charges à répartir sur plusieurs exercices (déduction)							
4 - Provisions 5 - Fonds de roulement net (3-4)	283 475,53	295 838,53	308 053,53	24 57	8 8,7%	12 215	4,1%
		1					
6 - Reliquats d'emprunts en attente d'utilisation 7 - Fds de roulement net hors reliquat d'emprunt	283 475,53	295 838,53	308 053,53	24 57	8 8,7%	12 215	4,1%
7 - 1 43 40 1541611181111111111111111111111111111111							
Terrains à aménager							
Terrains ou immeubles en cours		-	-				
Terrains ou immeubles achevés							
Stocks provenant d'immobilisations				-		-	
8 - Stocks et en-cours							
Fonds de roulement net disponible (7-8)	283 475,5	3 295 838,5	308 053,53	24 57	78 8,7%	12 21	5 4,19
Pour mémoire :						C:	
- Valeurs mobilières et disponibilités							
- Trésorerie / Fds de roulement net				217			
- Fds de R net / jours de charges				FdR net inférie	ur à 2 mois d	e charges	





OPERATIONS DE FONCTIONNEMENT - CHARGES

	Budget exécuté 31/12/2020 (A) Net	Budget Rectifié 31/12/2021 (B) Net	Budget Primitif 31/12/2022 (C) Net	Différence (D) = (C) - (B) Ecart
CHARGES D'EXPLOITATION	Net			
PARTS CONTRIBUTIVES (A)				
ACHATS DE MARCHANDISES VARIATION DE STOCK				
ACHATS MAT.PREMIERES ET AUTRES APPROV. VARIATION DE STOCK				
AUTRES ACHATS ET CHARGES EXTERNES	327 743,31	213 400,00	204 702,00	(8 698,00)
IMPOTS, TAXES ET VERSEMENTS ASSIMILES	84 665,00	73 000,00	67 000,00	(6 000,00)
SALAIRES ET TRAITEMENTS				
CHARGES SOCIALES				
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROV. SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX AMORT. SUR IMMOBILISATIONS : DOTATIONS AUX PROV. SUR ACTIF CIRCULANT : DOTATIONS AUX PROV.	56 436,16	56 375,00	56 375,00	
POUR RISQUES ET CHARGES : DOTATIONS AUX PROV.				
AUTRES CHARGES				
CONTRIBUTIONS VERSEES AUX SERVICES	164 052,00	165 035,00	165 340,00	305,00
SOUS-TOTAL (B)	632 896,47	507 810,00	493 417,00	(14 393,00)
TOTAL (A +B) = I	632 896,47	507 810,00	493 417,00	(14 393,00)
QUOTES-PARTS DE RESULTAT s/OPERATIONS (II)				
CHARGES FINANCIERES				
DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS				
INTERETS ET CHARGES ASSIMILEES	10 876,99	8 974,00	7 017,00	(1 957,00)
DIFFERENCES NEGATIVES DE CHANGE CHARGES NETTES SUR CESSIONS DE V.M.P				
TOTAL III	10 876,99	8 974,00	7 017,00	(1 957,00)
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
SUR OPERATIONS DE GESTION				
SUR OPERATIONS EN CAPITAL DOTATIONS AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS				
TOTAL IV				/
IMPOTS SUR LES BENEFICES (V)	34 897,00	47 064,00		(3 286,00
TOTAL DES CHARGES (I + II + III + IV + V)	678 670,46	563 848,00		(19 636,00
SOLDE CREDITEUR = BENEFICE	110 505,31			(9 418,00 (29 054,00
TOTAL GENERAL	789 175,77	693 401,00	664 347,00	(29 054,00

OPERATIONS DE FONCTIONNEMENT - PRODUITS

	Budget exécuté 31/12/2020 (A) Net	Budget Rectifié 31/12/2021 (B) Net	Budget Primitif 31/12/2022 (C) Net	Différence (D) = (C) - (B) Ecart
PRODUITS D'EXPLOITATION				
TFC				
VENTES DE MARCHANDISES				
PRODUCTION VENDUE (BIENS ET SERVICES)	758 965,18	677 261,00	653 555,00	(23 706,00)
SOUS-TOTAL (B) MONTANT NET C.A.	758 965,18	677 261,00	653 555,00	(23 706,00)
PRODUCTION STOCKEE				
PRODUCTION IMMOBILISEE				
RESSOURCES PUBLIQUES ET SUBVENT. EXPLOITATION				
REPRISES SUR PROVISIONS				
AUTRES PRODUITS	0,33			
TRANSFERT DE CHARGES	30 210,26	16 140,00	10 792,00	(5 348,00)
CONTRIBUTIONS RECUES DES SERVICES				
SOUS-TOTAL (C)	30 210,59	16 140,00	10 792,00	(5 348,00)
TOTAL (A + B + C) = I	789 175,77	693 401,00	664 347,00	(29 054,00)
QUOTES-PARTS DE RESULTAT SUR OPERATIONS (II)				
PRODUITS FINANCIERS				
DE PARTICIPATION				
DES VALEURS MOBILIERES ET CREANCES IMMOBILISEES				
AUTRES INTERETS ET PRODUITS ASSIMILES				
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES				
DIFFERENCES POSITIVES DE CHANGE				
PRODUITS NETS SUR CESSIONS V.M.P				
TOTAL III				
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
SUR OPERATIONS DE GESTION				
SUR OPERATIONS EN CAPITAL				
REPRISES SUR PROVISIONS ET TRANSFERTS DE CHARGES				
TOTAL IV				
TOTAL DES PRODUITS (I + II + III + IV)	789 175,77	693 401,00	664 347,00	(29 054,00
SOLDE DEBITEUR = PERTE				
TOTAL GENERAL	789 175,77	693 401,00	664 347,00	(29 054,00



SERVICE BUDGETAIRE DIVERS

Budget Primitif - 31/12/2022 CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT

	Budget	Budget	Budget	Variation BE	31/12/2020	Variation Rect	31/12/2021
	Executé 31/12/2020	Rectifié 31/12/2021	Primitif 31/12/2022	en volume	en %	en volume	en %
ELEMENTS D'AUGMENTATION DE LA CAF (A) 675 - Valeurs comptables des éléments d'actif cédés							
68 - Dotations aux amortissements et aux provisions	56 436,16	56 375,00	56 375,00	-61,16	-0,1%	0.440.00	7.00/
Bénéfice de l'exercice	110 505,31	129 553,00	120 135,00	9 629,69	8,7%	-9 418,00	-7,3%
SOUS-TOTAL A :	166 941,47	185 928,00	176 510,00	9 568,53	5,7%	-9 418,00	-5,1%
ELEMENTS DE DIMINUTION DE LA CAF (B) 775 - Produits des cessions d'éléments d'actifs 777 - Quote part des subv d'invest virées au résultat 78 - Reprise sur amortissements et provisions Perte de l'exercice							
SOUS-TOTAL B :							
CAPACITE D'AUTOFINANCEMENT	166 941,47	185 928,00	176 510,00	9 568,53	5,7%	-9 418,00	-5,1%



SERVICE BUDGETAIRE DIVERS

Budget Primitif - 31/12/2022 OPERATIONS EN CAPITAL

Emplois	Budget Exécuté 31/12/2020	Budget Rectificatif 31/12/2021	Budget primitif 31/12/2022	Variation BE en volume	31/12/2020 en %	Variation Rect en volume	31/12/2021 en %
					$\neg \neg$		
Acquisitions d'éléments de l'actif immobilisé							
Immobilisations incorporelles							
- Immobilisations corporelles							
Immobilisations mises en concession				-			
- Immobilisations financières							
Charges à répartir sur plusieurs exercices							
Réduction des capitaux propres							
Augmentation des stocks et en-cours				L			
Remboursement des emprunts et autres dettes financières	67 756,09	69 179,00	71 122,00	3 365,9	1 5,0%	1 943,00	2,8%
Opérations en capital interservices							
Total des Emplois	67 756,09	69 179,00	71 122,00	3 365,9	1 5,0%	1 943,00	2,8%
Excédent budgétaire global de l'exercice	107 770,4	116 749,00	105 388,00	-2 382,4	14 -2,2%	-11 361,00	-9,7%

Observations:

 Rappel : Capacité d'autofinancement
 166 941,47
 185 928,00
 176 510,00

 Taux d'absorbtion de la CAF par les remboursements
 0,41
 0,37
 0,40

Ressources	Budget Exécuté 31/12/2020	Budget Rectificatif 31/12/2021	Budget Primitif 31/12/2022	Variation BE en volume	31/12/2020 en %	Variation Rect en volume	31/12/2021 en %
Capacité d'autofinancement de l'exercice	166 941,47	185 928,00	176 510,00	9 568,53	5,7%	-9 418,00	-5,1%
Cessions d'éléments de l'actif immobilisé							
Immobilisations incorporelles							
Immobilisations corporelles							
Immobilisations mises en concession							
Immobilisations financières							
Subventions d'investissement							
ugmentation des autres capitaux propres							
iminution des stocks et en-cours							
onds collectés au titre de la P.E.E.C							
mprunts et autres dettes financières	8 585,06			-8 585,0	6 -100,0%		
Opérations en capital interservices							
otal des Ressources	175 526,53	185 928,00	176 510,00	983,4	7 0,6%	-9 418,00	-5,1%
Utilisation des ressources de la CCI							
	3 384 460,42	3 501 209,42	3 606 597,42	222 137,0	0 6,6%	105 388,00	3,0%
Pour mémoire : Fonds de roulement net Solde budgétaire	107 770,44			-2 382,4	4 -2,2%	-11 361,00	-9,7%

Ratios:

- Subventions / Investissement
- CAF / Investissement
- Solde budgétaire /Fds de Roulement net initial

3,3%	3,4%	3,0%

SERVICE BUDGETAIRE DIVERS

Budget Primitif - 31/12/2022 FONDS DE ROULEMENT

m. d. d demont	Budget	Budget	Budget	Variation BE	31/12/2020	Variation Rect 3	en%
Fonds de roulement	Exécuté 31/12/2020	Rectifié 31/12/2021	Primitif 31/12/2022	en volume	en %	envolume	611 70
Apports							
Ecarts de réévaluation							
Réserves							
Provisions règlementées	3 763 807,55	3 874 312,86	4 003 865,86	240 058	6,4%	129 553	3,3%
Report à nouveau	110 505,31	129 553,00	120 135,00	9 630	8,7%	-9 418	-7,3%
Résultat net de l'exercice	110 300,51						
Subventions d'investissements							
Droits du concédant							
Provisions pour risques							
Provisions pour charges	368 422,61	299 243,61	228 121,61	-140 301	-38,1%	-71 122	-23,8%
Emprunts et dettes sur établissements de crédit	17 088,16	17 088,16	17 088,16				
Autres emprunts et dettes assimilées	17 080,10	17 555,15					
Prêts et avances interservices reçus							
Fonds issus des vers, des employeurs à l'effort de construction						0	
Provisions pour dépréciation des stocks et en-cours							
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers							
Provisions pour déprécialion des comptes financiers		4 320 197,63	4 369 210,63	109 387	2,6%	49 013	1,1%
I - Eléments de passif	4 259 823,63	4 320 197,03	4 303 2 10,00				
Prêts et avances interservices accordés							
mmobilisations incorporelles				-112 75	0 -12,9%	-56 375	-6,9%
mmobilisations corporelles	875 363,21	818 988,21	762 613,21	-112 750	3 -12,576		
Parts dans les entreprises liées							
Immobilisations financières							
Charges à répartir sur plusieurs exercices				440.75	0 -12,9%	-56 375	-6,9%
2 - Eléments d'actif	875 363,21	818 988,21	762 613,21	-112 75	0 -12,5%	00010	
3 - Fonds de roulement brut (1-2)	3 384 460,42	3 501 209,42	3 606 597,42	222 13	7 6,6%	105 388	3,0%
Provision pour dépréciation des stocks et en-cours							
Provisions pour dépréciation des comptes de tiers						-	
Provisions pour dépréciation des comptes financiers							_
Charges à répartir sur plusieurs exercices (déduction)							_
4 - Provisions						105.005	0.00
5 - Fonds de roulement net (3-4)	3 384 460,42	3 501 209,42	3 606 597,42	222 13	7 6,6%	105 388	3 3,09
6 - Reliquats d'emprunts en attente d'utilisation							
7 - Fds de roulement net hors reliquat d'emprunt	3 384 460,42	3 501 209,42	3 606 597,42	222 13	7 6,6%	105 388	3,0
T							
Terrains à aménager							
Terrains ou immeubles en cours							
Terrains ou immeubles achevés							
Stocks provenant d'immobilisations							
8 - Stocks et en-cours					27 0.00	105 3B	8 3,0
Fonds de roulement net disponible (7-8)	3 384 460,4	3 501 209,4	3 606 597,42	222 1	6,6%	100 30	_ 0,0
Pour mémoire :							
- Valeurs mobilières et disponibilités				L		,	
- Trésorerie / Fds de roulement net				FdR net inférie	eur à 2 mois c	le charges	
- Fds de R net / jours de charges				E		-	



Direction Administrative et Financière

8 boulevard du Roi René CS 60626 49006 ANGERS Cedex 01

Tél.: 02 41 20 49 00 Fax: 02 41 20 54 14 info@maineetloire.cci.fr